

VILNIAUS LOPSĒLIS-DARŽELIS „ŠERMUKŠNÈLÈ“

(švietimo įstaigos pavadinimas)
INGRIDA URBANAVIČIŪTÈ

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)
METÙ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-26 Nr. A290-141/24(3.4.40-OR61)
(data)
Vilnius
(sudarymo vieta)

I SKYRIUS **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

(Švietimo įstaigos strateginio plano ir metinio veiklos plano įgyvendinimo kryptys ir svariausi rezultatai bei rodikliai)

Sklandžiai įgyvendinti 2023-2027 m. strateginio bei 2023 m. metinio plano iškelti tikslai:

1. UGDYMO KOKYBÈS GERINIMAS FORMUOJANT UGDYMO KULTURÀ

Pritaikant šiuolaikines informacines technologijas, modernizuotas ugdymo turinio įgyvendinimas priešmokyklinèse grupëse:

- Įstaigos lauko teritorijoje vaikams įrengtoje lauko klaséje mažieji turi galimybę ugdyti gamtoje, gryname ore, kur atranda, tyrinéja ir eksperimentuoja naudodami IKT. Įrengta lauko edukaciné erdvé STEAM erdvé „Pažinimo pieva“, skirta lavinti vaikų kûrybingumą, pažinimo smalsumą, kritinj bei lankstų mąstymą, doméjimasi gamtos, matematikos, inžinerijos technologijų ir meno sritimis. Parengtos 5 STEAM metodinës priemonës.
- Priešmokyklinèse grupëse įsigytos 3 interaktyvios lentos.
- Puoseléjant pozityvius santykius suorganizuotas prevencinis be patyčių tarptautinis projektas „Muzikiné dovana draugui“. Dalyvavimas kasmetinéje veiksmo savaitéje „Be patyčių“, kurią inicijuoja „Vaikų linija“. Grupëse bei tarp grupių vaikų buvo vykdomos įvairios draugiškumą skatinančios veiklos.
- Suorganizuoti respublikinis ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų įtraukiojo ugdymo virtualus muzikinës raiškos projektas „Muzikiné dëžuté 2023“, ir virtuali kûrybinës raiškos piešinių paroda „Žydrasis obuolys“, kurių tikslas – skatinti SUP vaikų įsitraukimą ugdomiems empatiškumą, socialinių sàmoningumą, kuriant tarpusavio santykius.
- Parengtas 1 metodinių rekomendacijų aplankas, mokant vaikus lietuvių kalbos tautinių mažumų grupëse, atsižvelgiant į vaikų amžių, kuris leido greičiau įsisavinti lietuvių kalbos mokymo pradmenis, ugdomiems pasitikéjimą savo jégomis.
- Netradicinéje ugdymo(si) erdvéje atsižvelgiant į individualius vaikų poreikius įrengta „Lauko laboratorija“, kuri leido augti vaikų pasiekimams, atskleisti individualiems vaikų gebéjimams. Ši erdvé leido vaikui atrasti vietą, kur jis galéjo save išreikšti, ugdyti pasitikéjimą savo jégomis bei įgyti savivertés jausmą.
- Atliktas priešmokyklinių grupių ugdytinių pažangos vertinimo tyrimas, kuris nustaté vaikų pasiruošimo mokyklai pažangos lygi pagal pasiekimų sritis.

Skatinant vaikų kūrybiškumą, įdiegtos sveikatą stiprinančios ugdymo formos ir metodai, leidžiantys atskleisti kiekvieno vaiko saviraiškai, fizinei ir emocinei sveikatai:

- Istaiga įsitrukė į Lietuvos žaliųjų judėjimo Gamtosauginių mokyklų tarptautinę programą (pažyma 2023-09-26 Nr. GMP-23/09/26-1), kuria skatinama aktyviai dalyvauti aplinkosaugos veiklose ir spręsti ekologines problemas, siekiama visam gyvenimui išugdyti vaikų ir jaunimo atsakomybę už mus supančią aplinką, o taip pat gerinama įstaigos ir vienos bendruomenės ekologinė būklė.
- Organizuotas tarptautinis ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų mokytojų, švietimo pagalbos specialistų projektas kalbiniam-emociniam ugdymui „Mano mylimo žaisliuko istorija“
- Naudojant įvairias ugdymo formas bei priemones, skatinant vaikų sveikatingumą, suorganizuota ir dalyvauta respublikinėse sporto pramogose: „Bégimas su trispalve“, „Velykų kiškių bégimas-2023“, „Sveikatą stiprinančių mokyklų banga per Lietuvą 2023“, „Juokis, žaisk ir sportuok“, „Vandens purslai“, „Išvyka į rudens mugę“, „Aromaterapiniai kilimėliai“, „Bėga kojelės, skaičiuoja akelės“, „Nykštukų bégimas“, respublikiniame ikimokyklinių ir priešmokyklinių įstaigų projekte „Kalėdinio šokio iššūkiai“.
- Naudojantis informacinėmis technologijomis pedagogams suorganizuoti respublikiniai bei tarptautiniai projektais, kuriuose dalyvavo 70% pedagogų. Tai mokytojo tobulejimas, kokybiškesnė ugdomoji veikla, išaugę vaikų pažangos rodikliai, atskleidę individualūs vaikų gebėjimai.
- Suorganizuoti seminarai apie įtraukijį ugdymą, apie lyderystės iššūkius, atviros veiklos bendradarbiavimo metodo „Kolega – kolegai“, nuotoliniai mokymai, paskaitos, konsultacijos.
- Metodinės ir sveikos gyvensenos rekomendacijos pateikiamos psichologo, logopeda, socialinio pedagogo informacinių pranešimų stenduose.

Stiprinant pedagogą, vaikų ir jų tėvų (globėjų) partnerystę, ugdymo procese bei visuomeninėse veiklose:

- Parengta vaikų emocinės sveikatos stiprinimo metodinė priemonė „Kaip aš jaučiuosi“ palengvinanti vaikų ugdymą(si) formuojant emocinę sveikatą: tam, kad išanalizuoti ugdytojų metodus ir būdus formuojant vaikų emocinį intelektą, atliktas tyrimas „Emocinio intelekto ugdymas“, kuriuo ugdytojai moko vaikus atpažinti ir įvardinti savo jausmus, suprasti, ką jaučia kiti vaikai ir suaugusieji.
- Suorganizuotas meninės raiškos projektas „Šermukšnės šakelė 2023“. Šis projektas pasakos, žaidimo, dainelės dėka leido vaikui pajusti gimtosios kalbos grožį, aplinkinį pasaulį, saugoti ir puoselėti tautos išminties lobius, ugdyti ekologinį mąstymą, siekti pedagogų nuoširdaus bendradarbiavimo ir meninės saviraiškos skatinimo.
- Skatinant bendruomenę įsitrukti į įstaigoje organizuojamus projektus, šeimynos dalyvavo jau tradiciniai tapusiųose bendruomenės kūrybiniuose projektuose: „Girinukas – medinukas“, „Žibintų šventė“, „Pasaulinė tolerancijos diena“, „Agotos duonelės kepimo diena“.
- Siekiant įgyvendinti ankstyvajį skaitymą ugdytiniai dalyvavo Nijolės Laurinkienės pažintinės knygos piešimo konkurse „Saulė-dangaus karalienė“
- Naujai kurtais „augintiniais“ papildyta įstaigos simboliu tapusi „Šermukšniukų“ šeimyna, įkvėpė vaikus naujam kūrybiniam polėkiui.

Ugdant pilietiškumą ikimokykliniame vaikų amžiuje atskleistas tautinės kultūros savitumas, įgyvendinti projektais, įgalinantys kartu su kitais atsakingai stiprinti Lietuvos valstybingumą:

- Suorganizuotas renginys Vilniaus gimtadieniu, kuriame įdomiaus metodais perteikta Vilniaus miesto istorija, vaikai skatinami dalintis idėjomis ir sveikinimais savo gimtajam miestui.
- Dalyvauta tarptautiniame virtualiame ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų, pedagogų kūrybiname STEAM projekte „700 tortų Vilniui“.
- Dalyvauta respublikiniame ėjimo ir bėgimo projekte „700 žingsnelių Vilniui“.
- Dalyvauta įstaigos ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų ir pedagogų parodoje „Lietuvos miestų herbai“.
- Suorganizuotas Vilniaus lopšelio-darželio „Šermukšnėlė“ bendruomenės pažintinis – kūrybinis projektas „Aš – vilnietis, Lietuvos pilietis, aš – europietis, aš – pasaulio dalis“.
- Suorganizuota bendruomenės Vasario 16-osios šventė.
- Dalyvauta tarptautinėje ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pilietinėje iniciatyvoje „Gyvuoki, o sostine Vilniau“.
- Dalyvauta pilietinėje iniciatyvoje „Gyvasis tautos žiedas“.
- Organizujant ugdymo procesą už įstaigos ribų, atsižvelgiant į vaikų interesus bei ugdymo turinį, suorganizuotos išvykos į „Lietuvos ryto“ spaustuvę, Baltupių savivaldos centrą „Cedronas“, Žaislų muziejų.

2. UGDYMO SĄLYGŲ GERINIMAS, SIEKIANT SUKURTI ŠIUOLAIKIŠKĄ, SAUGIĄ VAIKO INTERESUS ATITINKANČIĄ APLINKĄ

Atsižvelgiant į ugdytinių individualius gebėjimus, sukurtos edukacinės aplinkos, suteiktos patirtinio ugdymo(si) galimybės:

- Įstaigos patalpose įrengta sensorinė terapinė erdvė sudarė sąlygas ieškoti naujų meninės raiškos sprendimų, pagerinti vaikų ir darbuotojų emocinę sveikatą.
- 60% atnaujintas sveikatingumo (S. Kneipo) takelis užtikrino vaikų fizinę ir emocinę sveikatą
- Suorganizuotos išvykos į UAB DS „Baltic“, Vilniaus Apskrities Priešgaisrinę Gelbėjimo Valdybą, LDK Gedimino.
- Plėtojant informacinių-komunikaciinių technologijų panaudojimą ugdymo procese, šiuolaikiškomis ir moderniomis ugdymo priemonėmis praturtinta mokymo bazė: įsigyt 2 nauji kompiuteriai, 3 interaktyvios lentos, 10 planšetinių kompiuterių, pianinas su garso sistema, įvairūs didaktiniai žaidimai, knygos, kūrybinės raiškos bei STEAM priemonės.
- 3 grupėse atliktas dalinis remontas, 6 grupėse įsigyt roletai, atnaujinti lauko įrengimų stogai, lauko pavėsinės sienos, 2 grupių tvorelės, 3 grupių dalinai suremontuoti lauko laiptai, visose grupių rūbinėlėse įrengtos spintos bei grupių virtuvėlėse įrengtos indaplovės, pakeisti stalviršiai.

3. STIPRINTI BENDRYSTĖS RYŠIUS TARP MOKYKLOS BENDRUOMENĖS NARIŲ, SU SOCIALINIAIS PARTNERIAIS

Stiprinant pedagogų partnerystę ugdymo procese:

- Suorganizuotos 5 atviros veiklos. Jos padėjo mokytojų tarpusavio bendradarbiavimui, dalijimuisi geraja darbo patirtimi.

Stiprinant pedagogų, vaikų ir jų tėvų (globėjų), socialinių partnerių partnerystę ugdymo procese bei visuomeninėse veiklose:

- Organizuota šventė „Darželio 45-asis gimtadienis“.
- Inicijuotas nuostabus vaikų koncertas „Dovanoju“, skirtas onkologinėmis ligomis sergantiems vaikams , kurio metu visus norinčius pasidalinti dosnumu, kvietėme dovanoti labdaros ir paramos fondui „Rugutė“ (www.rugute.lt). Šis fondas visokeriopai padeda sergančių vaikų šeimoms.
- Įgyvendinta emocinių ir socialinių įgūdžių programa „Zipio draugai“, žymiai pagerino priešmokyklinukų gebėjimus spręsti kasdien iškyylančius sunkumus, sustiprino bendradarbiavimą, gebėjimą atjausti bei sumažino elgesio problemas, pagerino vaikų emocinę savijautą.
- Siekiant švietimo pagalbos specialistų, pedagogų ir tėvų veiklos dermės, teikiant teorinę ir praktinę metodinę pagalbą bendruomenei, kaip atpažinti individualius vaikų ugdymosi poreikius, įstaigos stenduose bei svetainėje talpinami logopedo, psichologo, socialinio pedagogo ir dietisto pranešimai, organizuojamos individualios konsultacijos.
- Plėtojama ir stiprinama partnerystė su VŠĮ „Vaikų ugdymas“, VŠĮ „Trakų švietimo centras“. Pasirašyta nauja bendradarbiavimo sutartis su Vilniaus Baltupių progimnazija.

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Ugdymo turinio įgyvendinimo priešmokyklinėse grupėse, pritaikant šiuolaikines informacines technologijas, modernizavimas.	1.1.1. Atliktas priešmokyklinių grupių ugdytinių pažangos vertinimo tyrimas.	Iki 2023-05-31 atliktas priešmokyklinių grupių ugdytinių pažangos vertinimo tyrimas, kurio išvados pristatyti bendruomenei.	Siekiant efektyvaus ugdymo turinio įgyvendinimo, atliktas ir pristatytas bendruomenei priešmokyklinių grupių ugdytinių pažangos vertinimo tyrimas. Direktoriaus įsak. 2023-04-20 V-101 „Dėl priešmokyklinių grupių ugdytinių pažangos vertinimo“
	1.1.2. Ugdymo pasiekimų gerinimas įrengiant lauko edukacines laboratorijas.	Iki 2023-12-31 įvykdytas dviejų lauko edukacinių laboratorijų įrengimas.	Ugdymo pasiekimų gerinimui įrengtos lauko edukacinių laboratorijos. Direktoriaus įsak. 2023-04-21 V-102 „Dėl lauko edukacinių augalų laboratorijos įrengimo“;

			Direktorius įsak. 2023-06-14 V-128 „Dėl lauko instaliacijos Šermukšnės medis įrengimo“.
1.1.3. Priešmokyklinių grupių mokytojų profesinių kompetencijų tobulinimas.	Priešmokyklinių grupių mokytojams suorganizuoti 2 seminarai.	Profesinėms kompetencijoms tobulinti suorganizuoti kursai priešmokyklinių grupių mokytojams. Direktorius įsak. 2023-02-15 V-33 „Dėl dalyvavimo mokslinėje – praktinėje konferencijoje „Priešmokyklinio ugdymo slinktys: pokytis, kokybė, vaikų pasiekimų ugtis“;	Direktorius įsak. 2023-03-07 V-48 „Dėl dalyvavimo seminare „Kaip pagal UTA programą vertinti priešmokyklinukus“ ;
		Direktorius įsak. 2023-09-29 V-159 „Dėl dalyvavimo kursuose „Lietuvių kalbos mokymas tautinių mažumų mokyklose“;	Direktorius įsak. 2023-11-30 V-181 „Dėl dalyvavimo virtualioje metodinių priemonių parodoje „Kuriu ir dalinuosi geraja patirtimi“

	1.1.4. Interaktyvių lentų priešmokyklinėse grupėse įrengimas.	Įrengta viena interaktyvi lenta priešmokyklinėje grupėje.	Įrengtos trys interaktyvios lentos priešmokyklinėse grupėse. Direktoriaus įsak. 2023-04-04 V-43 „Dėl interaktyvios lentos įrengimo“
1.2. Įtraukiojo ugdymo(si) skirtingu poreikių/pagalbos reikalingiems vaikams stiprinimas.	1.2.1. Įtraukiojo ugdymo ir socialinių įgūdžių lavinimo proceso skatinimas organizuojant projektus/ parodas.	Naudojantis informacinėmis technologijomis suorganizuoti 2 projektai/parodos skatinant SUP vaikų įsitraukimą į sociumą.	SUP vaikų įsitraukimui į sociumą suorganizuoti 6 projektai. Direktoriaus įsak. 2023-02-27 V-44 „Dėl respublikinio ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų virtualaus įtraukiojo ugdymo muzikinės raiškos projekto „Muzikinė dėžutė - 2023“ nuostatų tvirtinimo“; Direktoriaus įsak. 2023-03-28 V-71 „Dėl dalyvavimo ekologinėje – emocijinėje skautinių koliažo parodoje „Eglė – žalčių karalienė“; Direktoriaus įsak. 2023-03-30 V-77 „Dėl organizavimo ir dalyvavimo vaikų empatiškumui ir pilietiškumo ugdymui skirtoje parodoje „Dalinkimės gerumu“; Direktoriaus įsak. 2023-04-21 V-104 „Dėl įtraukiojo ugdymo vaikų virtualios kūrybinės raiškos parodos „Žydrasis obuolys“ nuostatų tvirtinimo“;

		Direktorius įsak. 2023-09-13 V-153 „Dėl emocinės ir sveikatingumo raiškos iniciatyvos „Aromaterapiniai kilimėliai“ organizavimo; Direktorius įsak. 2023-11-17 V-176 „Dėl akcijos, skirtos tarptautinei tolerancijos dienai paminėti organizavimo“
1.2.2. Praktinių veiklų netradicinėse ugdymo(si) erdvėse, atsižvelgiant į individualius specialiųjų ugdymosi vaikų poreikius, organizavimas.	Tenkinant individualius SUP vaikų poreikius, suorganizuotos 1-2 praktinės veiklos netradicinės ugdymo(si) erdvėse.	Direktorius įsak. 2023-02-09 V-29 „Dėl edukacinės valandėlės „Kario profesijos ypatumai“ organizavimo“; Direktorius įsak. 2023-03-01 V-46 „Dėl išvykos į Baltupių savivaldos centrą „Cedroną“ organizavimo;
1.2.3. Įtraukiojo ugdymo vaikų emocinės sveikatos stiprinimo metodinės priemonės, ją integruojant į	Bendradarbiaujant su įstaigos VGK iki 2023-12-31 parengta įtraukiojo ugdymo vaikų emocinės sveikatos stiprinimo metodinė priemonė.	Parengtos dvi metodinės priemonės vaikų emocinės sveikatos stiprinimui, ugdyti empatijos jausmą, nuoširdumą, pagarbą.

	ugdymo procesą, parengimas.	Direktoriaus įsak. 2023-11-24 V-178 „Dėl tarptautinio ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų mokytojų, švietimo pagalbos specialistų projekto kalbiniam, emociniam ugdymui „Mano mylimo žaisliuko istorija“ nuostatų tvirtinimo“
		Direktoriaus įsak. 2023-12-21 V-193 „Dėl metodinės priemonės „Kaip aš jaučiuosi“ pristatymo bendruomenei“
	1.2.4. Švietimo pagalbos specialistų, VGK narių bei pedagogų profesinių kompetencijų tobulinimas.	Iki 2023-12-31 švietimo pagalbos specialistams, VGK nariams, pedagogams suorganizuoti 2 seminarai įtraukiojo ugdymo temomis.
		Pedagogams, švietimo pagalbos specialistams profesinių kompetencijų tobulinimui suorganizuoti keturi seminarai įtraukiojo ugdymo temomis.
		Direktoriaus įsak. 2023-04-05 V-91 „Dėl dalyvavimo seminare „Darbas bendrojo ugdymo grupėje esant ypatingiems vaikams“;
		Direktoriaus įsak. 2023-04-06 V-93 „Veiklos planų rengimas remiantis vaikų pasiekimų vertinimu“;
		Direktoriaus įsak. 2023-04-16 V-96 „Dėl dalyvavimo seminare „Kaip padėti ugdyti socialinius ižgūdžius intelekto

			<p>sutrikimų turintiems vaikams“;</p> <p>Direktoriaus įsak. 2023-09-04 V-149 „Dėl „Dalyvavimo seminare Lyderystės iššūkiai įtraukiajame ugdyme“</p>
	<p>1.2.5. Sensorinės terapinės erdvės SUP vaikams įstaigos patalpose įrengimas.</p>	<p>Iki 2023-12-31 įstaigos patalpose įrengta sensorinė terapinė erdvė, skirta SUP vaikams.</p>	<p>Įstaigos salėje įrengta sensorinė terapinė erdvė.</p> <p>Direktoriaus įsak. 2023-04-21 V-103 „Dėl sensorinės terapinės erdvės įrengimo“</p>
<p>1.3. Pedagogų, vaikų ir jų tėvų (globėjų) partnerystės ugdymo procese bei visuomeninėse veiklose stiprinimas.</p>	<p>1.3.1. Bendradarbia vimo metodo „Kolega – kolegai“ (mokomės bendradarbiaudami ir dalindamiesi darbo patirtimi) inicijavimas.</p>	<p>Skatinant pedagogų gerosios darbo patirties įstaigoje sklaidą iki 2023-12-31 suorganizuotos 3-5 atviros veiklos.</p>	<p>Gerosios pedagogų darbo patirties sklaidai Organizuotos 5 atviros veiklos:</p> <p>Direktoriaus įsak. 2023-03-08 V-51 „Dėl atviros veiklos „Klebu, klebu, klebu, klekšt“ vedimo“;</p> <p>Direktoriaus įsak. 2023-03-24 V-66 „Dėl atviros veiklos „Nuo sėklelės iki augalėlio“ vedimo“;</p> <p>Direktoriaus įsak. 2023-03-28 V-72 „Dėl atviros veiklos „Linksmono matematika“ vedimo“;</p> <p>Direktoriaus įsak. 2023-03-29 V-74 „Dėl atviros veiklos Žemės kvėpavimas vedimo“;</p> <p>Direktoriaus įsak. 2023-04-03 V-82 „Dėl atviros veiklos „Spalviukai“ vedimo“</p>

	<p>1.3.2. Vidinės komunikacijos skatinimas organizuojant šeimoms edukacinius projektus, šventes, parodas.</p>	<p>Iki 2023-12-31 suorganizuoti 3-5 edukaciniai projektai, šventės, parodos.</p>	<p>Tarp įstaigos bendruomenės narių vidinės komunikacijos gerinimui suorganizuota 10 projektų:</p> <p>Direktorius įsak. 2023-01-25 V-21 „Dėl kūrybinės raiškos lauko parodos „Vilniui -700“ organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-01-25 V-23 „Dėl bendruomenės tradicinės iniciatyvos „Agotos duonelė“ organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-02-23 V-41 „Dėl bendruomenės projekto „Nors dar mažas aš esu, bet atjausti ir padėti noriu ir galiu“ organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-04-20 V-99 „Dėl bendruomenės švenčių „Šeimos melodijos“ organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-04-25 V-107 „Dėl Vilniaus lopšelio-darželio „Šermukšnėlė“ 45-ojo gimtadienio organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-05-16 V-115 „Dėl dalyvavimo tarptautiniame ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigu,</p>
--	---	--	---

		<p>vaikų, tėvelių ir pedagogų projekte „Mano šeimos laisvalaikis“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-06-20 V-131 „Dėl bendruomenės šventės „Joninės“ organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-08-30 V-148 „Dėl bendruomenės kūrybinės raiškos parodos „Rudens šalyje“ organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-09-15 V-154 „Dėl tradicinės bendruomenės ekologinės kūrybinės raiškos parodos „Girinukas - medinukas“ organizavimo“;</p> <p>Direktorius įsak. 2023-11-17 V-175 „Dėl dalyvavimo bendruomenės kūrybinėje – pažintinėje iniciatyvoje „Laiškas“</p>
1.3.3. Išorinės komunikacijos inicijavimas organizuojant meninės kūrybinės raiškos konkursą - festivalį „Šermukšnės šakelė 2023“.	Iki 2023-05-31 suorganizuotas Vilniaus miesto ikimokyklinių ir priešmokyklinių įstaigų meninės kūrybinės raiškos konkursas – festivalis „Šermukšnės šakelė 2023“.	Direktorius įsak. 2023-03-27 V-68 „Dėl kūrybinės raiškos konkurso „Šermukšnės šakelė 2023“ organizavimo.
1.3.4. Pozityvaus mikroklimato formavimas organizuojant prevencinių	Iki 2023-04-31 suorganizuotas prevencinis respublikinis projektas	Pozityvaus mikroklimato kūrimui suorganizuotas be patyčių skirtas

	respublikinių projektą be patyčių „Muzikinė dovana draugui“.	be patyčių „Muzikinė dovana draugui“.	prevencinis tarptautinis projektas. Direktorius įsak. 2023-02-15 V-34 „Dėl tarptautinio ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo įstaigų ugdytiniių muzikinio kūrybinio projekto „Muzikinė dovana draugui“ nuostatų tvirtinimo“.
1.4. Finansinio raštingumo tobulinimas, finansinių išteklių racionalus, ekonomiškas, rezultatyvus panaudojimas.	1.4.1. Finansinio raštingumo, viešujų pirkimų mokymų organizavimas direktoriaus pavaduotojams.	Iki 2023-12-31 suorganizuoti Finansinio raštingumo, viešujų pirkimų mokymai direktoriaus pavaduotojams.	Finansinių išteklių racionaliam, ekonomiškam, rezultatyviams panaudojimui skatinti suorganizuoti direktoriaus pavaduotojams 3 seminarai. Direktorius įsak. 2023-01-11 V-09 „Dėl dalyvavimo nuotoliniuose mokymuose „Viešiejų pirkimų organizavimas“; Direktorius įsak. 2023-02-06 V-27 „Dėl dalyvavimo seminare „Viešieji pirkimai“; Direktorius įsak. 2023-04-03 V-81 „Dėl dalyvavimo mokymuose „CPO“
	1.4.2. Veiksmingas finansinių išteklių skirstymas ir ekonomiškas jų naudojimas.	Iki 2023-12-31 biudžete nenumatomas lėšų trūkumas.	Užtikrintas veiksmingas finansinių išteklių skirstymas ir ekonomiškas jų naudojimas.

			Biudžete nėra lėšų trūkumo.
1.5. Tautinės kultūros savitumo atskleidimas ugdant bendruomenės pilietiškumą.	1.5.1. Puoselėjant bendruomenės sutelktumą, įstaigoje suorganizuotas renginys skirtas Vilniaus gimtadieniu.	2023-01-25 kartu su įstaigos bendruomene suorganizuotas renginys skirtas Vilniaus gimtadieniu.	Puoselėjant bendruomenės sutelktumą, įstaigoje suorganizuoti, pilietiškumą skatinantys 4 renginiai, skirti Vilniaus 700 metų jubiliejui:
			Direktorius įsak. 2023-01-06 V-05 „Dėl šventės Vilniaus gimtadienis“ organizavimo;
			Direktorius įsak. 2023-01-11 V-08 „Dėl kūrybinės raiškos parodos „Sveikinam Vilniu“ organizavimo“;
			Direktorius įsak. 2023-01-13 V-10 „Dėl tarptautinės ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikų pilietinės iniciatyvos „Gyvuoki, o sostine Vilniau“ nuostatų tvirtinimo“;
			Direktorius įsak. 2023-01-25 V-18 „Dėl organizavimo bendruomenės pažintinio-kūrybinio projekto „Aš - vilnietis, Lietuvos pilietis, Aš-europietis, aš pasaulio dalis“

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatyto rizikų (jei tokiai buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įstaiga įsijungė į tarptautinę Eco-Schools Gamtosauginių mokyklų programą.	Gamtosauginių mokyklų programa siekia visą gyvenimą išugdyti vaikų atsakomybę už mus supančią aplinką, o taip pat padeda gerinti įstaigos ir vienos bendruomenės ekologinę būklę. Prasidėjus grupėse, programa išsiplės visame darželyje, o galiausiai paskatins teigiamus pokyčius šeimose ir vienos bendruomenėje.
3.2. Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Vilniaus Baltupių progimnazija.	Apibusis šalių bendradarbiavimas, įgyvendinant šalių veiklos dokumentuose numatytas veiklas, pasitelkiant šalių patirtį, žinias, žmogiškuosius, darbinius, techninius išteklius, svarbus ugdomosios veiklos pažangumo didinimui.
3.3. Organizuota gerumo iniciatyva „Dovanoju“, skirta onkologinėmis ligomis sergantiems vaikams.	Surengta gerumo iniciatyva, skirta labdaros paramos fondui „Rugutė“, kuris teikia visokeriopą pagalbą onkologinėmis ligomis sergantiems vaikams ir jų šeimoms. Bendruomenės nariai kvietė atsigrežti į tuos, kuriems reikalina mūsų visų pagalba.
3.4. Organizuotas tyrimas „Emocinio intelekto ugdomas“	Atliktas tyrimas atskleidė emocinio intelekto formavimo metodus ir būdus. Tyrimo rezultatai bei rekomendacijos, kaip ugdyti vaikų emocinį intelektą pateikti bendruomenei.
3.5. Atnaujinta muzikinė edukacinė erdvė, įsigyjant pianiną, garso sistemą su mikrofonais.	Sudarytos puikios sąlygos vaikų meniniams ugdomuisi, atsižvelgiant į jų estetinio suvokimo, meninio mąstymo, kūrybinės vaizduotės ypatumus.
3.6. Kvalifikacijos kėlimas dalyvaujant konferencijose, seminaruose: <ul style="list-style-type: none"> • „Kaip dirba švietimo lyderiai“ • „Priešmokyklinio ugdomo slinktys: pokytis, kokybė, vaikų pasiekimų ūgtis“ • „Sveikas maistas - sveikas vaikas“ • „Ikimokyklinio ugdomo švietimo pokyčiai“ • „Laiko planavimas organizuojant veiklų procesus“ 	Profesinis tobulėjimas užtikrina efektyvų, kokybišką įstaigos valdymą bei pažangos rodiklius.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokiai buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatyti užduotys įvykdotos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			
4.3.			

III SKYRIUS
GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS
VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytais funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4 <input checked="" type="checkbox"/>
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4 <input checked="" type="checkbox"/>

IV SKYRIUS
PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR
KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiekto rezultato vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdotos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdotos arba viena neįvykdinta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdinta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusę ar daugiau užduotys neįvykdinta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Viešojo kalbėjimo
7.2.
7.3.

V SKYRIUS
KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantiesi vertinama, ar nustatyotos užduotys įvykdystos)
8.1. Mokytojų, tėvų, švietimo pagalbos specialistų, socialinių partnerių bendradarbiavimas siekiant ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimo.	<p>8.1.1. Sudaryta įstaigos ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimo komanda.</p> <p>8.1.2. Atlirkas įstaigos bendruomenės narių „Ikimokyklinio ugdymo programos lūkesčiai“ tyrimas.</p>	<p>Iki 2024-03-01 sudaryta ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimo įstaigos bendruomenės narių komanda.</p> <p>Iki 2024-09-31 atlirkas įstaigos bendruomenės narių „Ikimokyklinio ugdymo programos lūkesčiai“ tyrimas, kurio išvados pristatyti bendruomenei.</p>
	8.1.3. Mokytojų profesinių kompetencijų tobulinimas, siekiant kokybiško Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimo.	Ikimokyklinio ugdymo programos atnaujinimui iki 2024-12-31 mokytojoms, švietimo pagalbos specialistams organizuoti 2-4 seminarai bei mokymai.
	8.1.4. Įstaigos Ikimokyklinio ugdymo programos gairių rengimas.	Vadovaujantis švietimo, mokslo ir sporto ministro 2023m. rugsėjo 4d. įsakymu Nr. V-1142, patvirtintomis Ikimokyklinio ugdymo programos gairėmis iki 2024-12-31 parengti įstaigos ikimokyklinio ugdymo programos gaires.
	8.1.5. STEAM metodinių priemonių kūrimui įsigytį „Canva“ programinę įrangą su papildomomis parinktimis.	Iki 2024-05-31 įsigytį dizaino įrankį „Canva“ programą bei iki 2024-12-31 parengti 4-6 metodines STEAM priemones.
8.2. Itraukiojo ugdymo užtikrinimas įvairių poreikių vaikams.	<p>8.2.1. Švietimo pagalbos kokybės stiprinimui organizuoti mokymai, seminarai mokytojams, švietimo pagalbos specialistams.</p> <p>8.2.2. Sudarytos sąlygas individualiems kiekvieno vaiko pasiekimams ir pažangai atskleisti kuriant individualias programas vaikams,</p>	<p>Iki 2024-12-31 mokytojams, švietimo pagalbos specialistams organizuoti 2-3 seminarai bei mokymai.</p> <p>100% tenkinant individualius vaikų SUP , bendradarbiaujant su VGK bei Vilniaus PPT sukurtos ir pritaikytois individualios ugdymo</p>

	turintiems specialiuosius ugdymosi poreikius.	programos, pagalbos vaikui planai.
	8.2.3. Siekiant saugios aplinkos kūrimo suorganizuotos įtraukiojo ugdymo konsultacijos tėvams.	Iki 2024-12-31 tėvams suorganizuotos 1-2 įtraukiojo ugdymo konsultacijos tėvams.
	8.2.4. Įtraukiam ugdymui skirtų papildomų ugdymosi priemonių įsigijimas.	Iki 2024-12-31 įsigiyti, įtraukiam ugdymui skirtų, papildomų ugdymosi priemonių. (logopedo, psichologo kabinetams)
8.3. Stiprinti įstaigos bendruomenės bendradarbiavimo kultūrą, gerinant mikroklimatą.	<p>8.3.1. Siekiant kurti, kuo geresnį įstaigos mikroklimatą atliktą darbuotojų apklausa dėl emocinio klimato gerinimo įstaigoje, numatant 70%-80% darbuotojų jaučiasi labai gerai, 20%-30% gerai.</p> <p>8.3.2. Įrengta darbuotojų poilsui relaksacijos erdvė.</p> <p>8.3.3. Stiprinama socialinė partnerystė, tobulinami dalinimosi gerąj praktinio darbo patirtimi įgūdžiai, organizuojant projektus, parodas.</p> <p>8.3.4. Įgyvendinamas Gamtosauginės programos veiklos planas, šviečiant bendruomenę ekologine tema.</p>	<p>Iki 2024-12-31 atlikta darbuotojų apklausa dėl emocinio klimato gerinimo įstaigoje, numatant 70%-80% darbuotojų jaučiasi labai gerai, 20%-30% gerai.</p> <p>Iki 2024-10-31 įrengta darbuotojų poilsui relaksacijos erdvė.</p> <p>Suorganizuoti 3-5 projektai, parodos, siekiant stiprinti socialinę partnerystę.</p> <p>Į Gamtosauginės programos veiklą įtraukta 100% mokytojų, 100% ugdytinių ir 40% tėvų.</p>
8.4. Finansinio raštingumo tobulinimas, finansinių išteklių racionalus, ekonomiškas, rezultatyvus panaudojimas	<p>8.4.1. Finansinių išteklių racionalus, ekonomiškas panaudojimas organizuojant pavaduotojams seminarus, kursus.</p> <p>8.4.2. Veiksmingas finansinių išteklių skirstymas.</p>	<p>Iki 2024-12-31 suorganizuoti 2 finansinio raštingumo mokymai direktoriaus pavaduotojams.</p> <p>Iki 2024-02-29 pakeista įstaigos darbo apmokėjimo sistema, kurioje nurodoma, kad kiekvienas Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų</p>

		darbo apmokėjimo ir komisijų narių atlygio už darbą įstatymo Nr. XIII-198 pakeitimo įstatyme numatytais darbo užmokesčio padidinimas, priemokos, skatinimo priemonės, piniginės išmokos gali būti skiriamos tik tuo atveju, jeigu tam užtenka įstaigai skirtų darbo užmokesčio asignavimų.
8.5. Lauko ugdomosios aplinkos modernizavimas.	8.5.1. Praplečiant galimybes vaikams savarankiškai rinkis įvairias kūrybines, menines, sportines veiklas, modernizuoti lauko erdves.	Iki 2024-10-31 poilsiu ir edukacinėms veikloms lauke įsigytį lauko edukacių priemonių bei įrenginių.

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Žmogiškieji ištekliai

9.2. Finansiniai ištekliai

9.3. Nedarbingumas

VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: *Įstaigos direktorių - kompetentinga, turi įtinius ir vadybinius gebėjimus, kuriuos sėkmingesnai panaudoję įstaigos valdyme, ištikrinant kokybiškų egdynimo proceso planuotą ir organizavimą bei darbuotojų mityvavinių. Direktorių nuožeba sutelkti darbuotojus į meninės įvairovės, leniuancią įstaigos sėkmies rodiklį.*
Zvertinimas: labai gerai.

Įstaigos tarybos
prižiūrėtojas

(mokykloje – mokyklos tarybos
igaliotas asmuo, švietimo pagalbos įstaigoje –
savivaldos institucijos igaliotas asmuo /
darbuotojų atstovavimą įgyvendinantis asmuo)

Dabunda

(parašas)

Regina Dabužinskienė 2024-02-05

(vardas ir pavardė)

(data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:

*Įvykdytos visos užduotys ir kai kurie rodikliai virsyti.
gebėjimai atliki pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas
vertinamai patikiai. Nustatyti pareiginių algos kintamajų
dali 15 procentų pareiginių algos pastoviaviosios dalies dydžio.*

(valstybinės švietimo įstaigos savininko
teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos
(dalyvių susirinkimo) įgalioto asmens pareigos;
savivaldybės švietimo įstaigos atveju – meras)

Vilniaus miesto savivaldybės meras

Valdas Benkunskas
202

(vardas ir pavardė)

(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas

Susipažinau.

dir. rektore'
(švietimo įstaigos vadovo pareigos)

(parašas)
(vardas ir pavardė)

2024-05-25
(data)